

Sokółka, 2012.06.19

EO.0002.29.2012JK

Zawiadomienie o zwołaniu sesji nadzwyczajnej

Na podstawie art. 20 ust. 3 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (Dz. U. z 2001 r. Nr 142, poz.1591, ze zm.) i §15 pkt.2 Statutu Gminy Sokółka (Dz. Urz. Woj. Podl. z 2003r. Nr 21, poz.538; z 2004r. Nr 14, poz.292, Nr 188, poz.2499; z 2005 r. Nr 261 poz. 2993; z 2010 r. Nr 236 poz. 2875; z 2012 r. poz. 161), zwołuję **XXIX Nadzwyczajną Sesję Rady Miejskiej w Sokółce na dzień 25 czerwca 2012 r. o godz. 9:00 w Urzędzie Miejskim w Sokółce, Plac Kościuszki 1, sala 101**

Ustaląm następujący porządek obrad:

1. Otwarcie sesji.
2. Projekt uchwały w sprawie połączenia spółek: Miejskiej Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o.o. w Sokółce i Miejskie Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej Sp. z o.o. w Sokółce.
3. Zamknięcie sesji.

Do udziału w sesji zapraszam:

Starostę Sokólskiego, Przewodniczącego Rady Powiatu, Kierowników jednostek gminnych, Przewodniczących rad osiedli i sołtysów, przedstawicieli organizacji pozarządowych, związków zawodowych i związków pracodawców.

PRZEWODNICZĄCY
RADY MIEJSKIEJ
[Podpis]
mgr Jerzy Kozimierowicz

BURMISTRZ SOKÓŁKI
16-100 Sokółka
Plac Kościuszki 1

Sokółka, 18 czerwca 2012 r.

Wzrost 18.06.2012
Zwołanie Sesji R.M. g. na 25.06.2012 9.00
19.06.2012

Sz. P. Jerzy Kazimierowicz
Przewodniczący Rady Miejskiej
w Sokółce

Na podstawie art. 20 ust. 3 ustawy z dnia 8 marca 1990r o samorządzie gminnym oraz §15 ust. 2 Statutu Gminy Sokółka z dnia 27 lutego 2003r. Burmistrz Sokółki składa wnioszek o zwołanie sesji nadzwyczajnej w dniu 25 czerwca 2012 roku o godz. 09.00 w celu powzięcia uchwały w sprawie połączenia spółek: Miejskie Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o.o. w Sokółce i Miejskie Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej Sp. z o. o. w Sokółce.

W załączeniu:

1. Porządek obrad
2. Projekt uchwały

BURMISTRZ
Stanisław Białochwiej
Stanisław Białochwiej

Zawiadomienie o zwołaniu sesji nadzwyczajnej

Na podstawie art. 20 ust. 3 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (Dz. U. z 2001 r. Nr 142, poz.1591, ze zm.) i §15 pkt.2 Statutu Gminy Sokółka (Dz. Urz. Woj. Podl. z 2003r. Nr 21, poz.538; z 2004r. Nr 14, poz.292, Nr 188, poz.2499; z 2005 r. Nr 261 poz. 2993; z 2010 r. Nr 236 poz. 2875; z 2012 r. poz. 161), zwołuję **XXIX Nadzwyczajną Sesję Rady Miejskiej w Sokółce na dzień 25 czerwca 2012 r. o godz. 9:00 w Urzędzie Miejskim w Sokółce, Plac Kościuszki 1, sala 101**

Ustalam następujący porządek obrad:

1. Otwarcie sesji.
2. Projekt uchwały w sprawie połączenia spółek: Miejskie Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o.o. w Sokółce i Miejskie Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej Sp. z o.o. w Sokółce.
3. Zamknięcie sesji.

**UCHWAŁA NR
RADY MIEJSKIEJ W SOKÓLCE**

z dnia

w sprawie połączenia spółek: Miejskie Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o.o. w Sokółce i Miejskie Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej Sp. z o.o. w Sokółce.

Na podstawie art. 18 ust. 2 pkt 9 lit. f, h ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (Dz. U. z 2001 r. Nr 142 poz. 1591; z 2002 r. Nr 23 poz. 220, Nr 62 poz. 558, Nr 113 poz. 984, Nr 224 poz. 1806; z 2003 r. Nr 80 poz. 717, Nr 162 poz. 1568; z 2004 r. Nr 102 poz. 1055, Nr 116 poz. 1203, Nr 167 poz. 1759; z 2005 r. Nr 172 poz. 1441, Nr 175 poz. 1457; z 2006 r. Nr 17 poz. 128, Nr 181 poz. 1337; z 2007 r. Nr 48 poz. 327, Nr 138 poz. 974, Nr 173 poz. 1218; z 2008 r. Nr 180 poz. 1111, Nr 223 poz. 1458; z 2009 r. Nr 52 poz. 420, Nr 157 poz. 1241; z 2010 r. Nr 28 poz. 142 i 146, Nr 40 poz. 230, Nr 106 poz. 675; z 2011 r. Nr 21 poz. 113, Nr 117 poz. 679, Nr 134 poz. 777) w związku z art. 491 i nast. ustawy z dnia 15 września 2000 r. Kodeks spółek handlowych (Dz. U. Nr 94, poz. 1037; z 2001 r. Nr 102 poz. 1117; z 2003 r. Nr 49 poz. 408, Nr 229 poz. 2276; z 2005 r. Nr 132 poz. 1108, Nr 183 poz. 1538, Nr 184 poz. 1539; z 2006 r. Nr 133 poz. 935, Nr 208 poz. 1540; z 2008 r. Nr 86 poz. 524, Nr 118 poz. 747, Nr 217 poz. 1381, Nr 231 poz. 1547; z 2009 r. Nr 13 poz. 69, Nr 42 poz. 341, Nr 104 poz. 860; z 2011 r. Nr 92 poz. 531, Nr 102 poz. 585, Nr 106 poz. 622, Nr 133 poz. 767, Nr 201 poz. 1182, Nr 234 poz. 1391) oraz w nawiązaniu do uchwały Nr XXVI/178/12 Rady Miejskiej w Sokółce z dnia 29 marca 2012 r. uchwała się, co następuje:

§ 1. Połączyć spółki komunalne: Miejskie Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o.o. w Sokółce i Miejskie Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej Sp. z o.o. w Sokółce.

§ 2. Połączenie nastąpi przez przeniesienie całego majątku Miejskiego Przedsiębiorstwa Energetyki Ciepłej Sp. z o.o. w Sokółce (spółka przejmowana) na Miejskie Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o.o. w Sokółce (spółka przejmująca), to jest w trybie przewidzianym w art. 492 § 1 pkt 1 Kodeksu spółek handlowych.

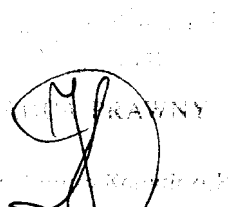
§ 3. Kapitał zakładowy spółki przejmującej, po połączeniu, odpowiadać będzie sumie kapitału zakładowego łączących się spółek.

§ 4. Wszystkie udziały w kapitale zakładowym spółki przejmującej, przy uwzględnieniu podwyższenia wynikającego z połączenia, objęte zostaną przez Gminę Sokółka.

§ 5. Zaleca się Burmistrzowi Sokółki jako Zgromadzeniu Wspólników Spółki Miejskie Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o.o. w Sokółce do powzięcia, w terminie 7 dni od dnia powzięcia niniejszej uchwały, uchwały Zgromadzenia Wspólników o zobowiązaniu Zarządu Spółki przejmującej do nie wypowiedzania stosunków pracy pracowników spółki przejmowanej z powodu przejścia spółki przejmowanej na spółkę przejmującą.

§ 6. Wykonanie uchwały powierza się Burmistrzowi Sokółki.

§ 7. Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.


dn. 15.06.2012 r.



Uzasadnienie

Zgodnie z brzmieniem art. 18 ust. 2 pkt 9 lit. „h” i „f” ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym do wyłącznej właściwości Rady Miejskiej należy podejmowanie uchwał w sprawach majątkowych Gminy Sokółka, przekraczających zakres zwykłego zarządu, dotyczących tworzenia i przystępowania do spółek oraz rozwiązywania i występowania z nich, a ponadto w sprawach reorganizacji gminnych jednostek organizacyjnych.

Zgodnie z art. 491 Ustawy z dnia 15 września 2000 r. Kodeks spółek handlowych spółki kapitałowe mogą się łączyć między sobą zaś dalsze przepisy tejże ustawy opisują stosowne procedury.

Przeprowadzenie połączenia spółek będących własnością Gminy Sokółka, a mianowicie: Miejskiego Przedsiębiorstwa Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o.o. w Sokółce (MPWiK) i Miejskiego Przedsiębiorstwa Energetyki Ciepłej Sp. z o.o. w Sokółce (MPEC) podyktowane jest potrzebą optymalizacji zarządzania majątkiem gminnym, koniecznością zwiększenia i uporządkowania potencjału organizacyjnego, technologicznego i organizacyjnego miejskich spółek komunalnych, w szczególności wobec zwiększających się zadań inwestycyjnych.

Z uwagi na powyższe podjęcie niniejszej Uchwały jest zasadne.

Informacja dodatkowa do uzasadnienia

I. Determinanty procesu zmian.

Jednym z podstawowych zadań samorządu gminnego jest zaspokajanie zbiorowych potrzeb mieszkańców Gminy tworzących wspólnotę samorządową. W zakres tych zadań określonych przepisami ustawy z dnia 8 marca 1990 roku o samorządzie gminnym, jako zadania własne Gminy, wchodzi między innymi sprawy wodociągów i zaopatrzenia w wodę, kanalizacji, usuwania i oczyszczania ścieków komunalnych, utrzymania czystości i porządku, utrzymywania urządzeń sanitarnych, wysypisk, unieszkodliwiania odpadów komunalnych, zaopatrzenie w energię elektryczną i ciepłą oraz gaz.

Na terenie Gminy Sokółka zadania, o których wyżej mowa, są realizowane za pomocą dwóch odrębnych podmiotów mających postać spółek kapitałowych, a mianowicie MPWiK oraz MPEC. Rada Miejska uchwałą Nr XXVI/178/12 z dnia 29 marca 2012 r., działając na wniosek Burmistrza Sokółki wyraziła zgodę na przygotowanie koncepcji połączenia spółek MPWiK i MPEC. Celem wdrożenia połączenia obu spółek miejskich jest optymalizacja działania sfery gospodarki komunalnej gminy w zakresie zbiorowego zaopatrzenia w wodę, zbiorowego odprowadzenia ścieków oraz zaopatrzenia odbiorców (indywidualnych i instytucjonalnych) w energię ciepłą. Analiza wcześniejszego funkcjonowania obu przedsiębiorstw sugeruje stworzenie w miejsce dotychczasowych dwóch słabszych organizmów jednego mocnego podmiotu mogącego skupić w swoim ręku funkcje, dla których każdy z nich został powołany oraz funkcje pomocnicze związane z realizacją usług zarówno na potrzeby własne, jak i zewnętrzne, w tym na potrzeby Gminy Sokółka. Takie rozwiązanie wpłynie na usprawnienie procesu obsługi klientów, poprzez możliwość scentralizowania funkcji obsługi klienta, w zakresie pełnej obsługi (w tym niezbędnych uzgodnień), a także pełniejsze wykorzystanie zasobów związanych z realizacją inwestycji i usług. W rezultacie powinny spaść koszty jednostkowe przy jednoczesnym oferowaniu dla klienta pełniejszej i sprawniejszej obsługi. Pozwoli to tej firmie stać się liczącym się graczem na rynku lokalnym, jak i zapewne regionalnym. Pamiętać jednak należy, że tego typu rozwiązanie, pozwalające na wykorzystanie efektu skali, wymagać będzie stworzenia uregulowań organizacyjnych w celu poprawy koordynacji działań wewnętrznych. Pamiętać również należy, że każde rozwiązanie powinno być przede wszystkim pochodną celów oraz uwarunkowań wewnętrznych i zewnętrznych (głównie rynkowych). Dodatkową zaletą będzie przeanalizowanie pracy, jej procesów i organizacji, co powinno pozwolić na zmniejszenie oporów związanych z restrukturyzacją tych firm a także rozpoczęcie ich funkcjonowania z pełnym instrumentarium zarządzania.

II. Spodziewane korzyści.

Działaniom związanym z łączeniem przedsiębiorstw powinny towarzyszyć rozwiązania racjonalizujące gospodarkę rzeczowymi, ludzkimi i finansowymi zasobami przedsiębiorstwa. Dzięki zastosowaniu kompleksowych rozwiązań w tym zakresie można uzyskać szereg korzyści związanych z poprawą sytuacji ekonomicznej, technicznej i organizacyjnej nowopowstałego przedsiębiorstwa, m.in.:

1) poprawę sytuacji ekonomicznej:

- zwiększenie poziomu zysku i rentowności, dzięki obniżeniu jednostkowych kosztów produkcji, kosztów świadczonych usług i kosztów ogólnych - można to uzyskać w wyniku zwiększenia skali działalności (tzw. korzyści skali);

- zwiększenie zdolności do pozyskiwania zewnętrznych źródeł finansowanie, w tym także kredytów oraz obniżenia kosztów kapitału;

- zwiększenie dostępu do nowych i/lub tańszych zasobów np. poprzez zwiększenie siły przetargowej w negocjacjach z dostawcami np. energii;

- redukcję kosztów działalności - w nowopowstałym przedsiębiorstwie nie będą dublowane stanowiska potrzebne np. do obsługi pracowników (kadry), związane z utrzymaniem i remontami sieci, obsługą klienta;

- poprawienie relacji wyznaczających szeroko rozumianą efektywność przedsiębiorstwa - usprawnienie procesów spowoduje obniżenie kosztów ich realizacji, a także czasu reakcji;

- zmniejszenie kosztów obsługi zarządów i rad nadzorczych (jeden zarząd, jedna rada).

2) poprawę stanu technicznego oraz przyspieszenie postępu technologicznego:

- racjonalizacja posiadanych zasobów materiałowych, maszyn i urządzeń - w sytuacji występowania dwóch samodzielnych przedsiębiorstw musiały one posiadać zasoby rzeczowe niezbędne do realizacji powierzonych zadań, w przypadku połączenia można ograniczyć ilość oraz dublowanie się posiadanych zasobów;

- wzmocnienie jednego z podmiotów (MPEC) w zakresie uzyskania dostępu do dużego parku maszynowego i zasobów ludzkich i techniczno-informatycznych drugiej spółki (MPWiK), która od długiego czasu konsekwentnie rozbudowywała tę sferę;

- oszczędności uzyskane dzięki przeprowadzeniu restrukturyzacji organizacyjnej i majątkowej można przeznaczyć na rozwijanie posiadanych i nowych zdolności wytwórczych oraz na sfinansowanie własnymi środkami szeroko rozumianego rozwoju.

3) poprawa funkcjonowania i ujednoczenie systemu zarządzania zasobami ludzkimi:

- dostosowanie poziomu i struktury zatrudnienia do potrzeb nowopowstałego przedsiębiorstwa, m.in. ograniczenie dublowania stanowisk;

- możliwość wykorzystania wysoko wykwalifikowanych pracowników na potrzeby wszystkich dotąd niezależnych obszarów działania - dotyczy to w szczególności służb technicznych, księgowych, kadr, zaopatrzenia, itp.;

- opracowanie ujednoczonego systemu wynagradzania pracowników dla wszystkich obszarów nowopowstałego przedsiębiorstwa;

- poprawa organizacji działania m. in. poprzez realizację zasady zastępstwa dla wszystkich strategicznych stanowisk (obie spółki z uwagi na koszty borykają się z tym problemem, w MPEC problem ten jest bardziej widoczny).

4) poprawa funkcjonowania i ujednoczenie systemu zarządzania organizacją:

- maksymalne wykorzystanie możliwości uzyskania efektu synergii w zakresie działalności operacyjnej dzięki wykorzystaniu „efektu skali”;

- powstanie jednego ośrodka decyzyjnego w zakresie planowania, koordynacji i uzgadniania zamierzeń inwestycyjnych i remontowych infrastruktury sieciowej i produkcyjnej;

- integracja techniczna i technologiczna oraz pełniejsze wykorzystanie kadry technicznej (w tym inżynierskiej);

- komplementarność umiejętności oraz procesów pracy;

- ograniczenie kosztów, w tym związanych z funkcjonowaniem rad nadzorczych;

- wzmocnienie istniejącej struktury pozwalające na lepsze funkcjonowanie;

- zaprojektowanie nowych, bardziej efektywnych i uproszczonych procesów organizacyjnych;

- uelastycznienie dotychczasowych struktur, uczynienie ich bardziej przejrzystym;

- zaprojektowanie kompleksowej i pełnej dokumentacji organizacyjnej oraz obiegu informacji;

- poprawa koordynacji działania obu przedsiębiorstw będących własnością Gminy Sokółka np. w zakresie realizowanych i planowanych inwestycji;

- zwiększenie efektywności stosowanych rozwiązań oraz działań zarządczych i marketingowych, w tym także systemów informatycznych nowopowstałego przedsiębiorstwa;

- poprawa logistyki w realizowanych procesach usługowo - produkcyjnych;

- dostęp do nowych zwiększonych zasobów pracy (poprawa sprawności i skuteczności działania);

- lepszy dostęp do zasobów kadry inżynierskiej w celu usprawnienia i optymalizacji zarządzania pracą i technologią obu spółek;

- wzmocnienie siły rynkowej oraz konkurencyjności przedsiębiorstwa;

- zwiększenie integracji z klientami dzięki wspólnemu prowadzeniu polityki marketingowej (obniżeniu jednostkowych kosztów promocji i reklamy, dostępu do sieci dystrybucyjnej itp.)

III. Przyjęty sposób połączenia.

Łączenie spółek kapitałowych jest uregulowane w przepisach Tytułu IV, Dział I Kodeksu spółek handlowych (art. 499 - 527 ksh). Zgodnie z tymi przepisami połączenie może być dokonane:

-przez przeniesienie całego majątku spółki (przejmowanej) na inną spółkę (przejmującą) za udziały lub akcje, które spółka przejmująca wydaje wspólnikom spółki przejmowanej (łączenie się przez przejęcie).

- przez zawiązanie spółki kapitałowej, na którą przechodzi majątek łączących się spółek za udziały lub akcje (łączenie się przez zjednoczenie - fuzja).

Wybór formy połączenia należy do władz łączących się spółek. W sytuacji, gdy właścicielem wszystkich udziałów obydwu spółek jest Gmina Sokółka, do organów Gminy należy decyzja, czy połączenie nastąpi w drodze przeniesienia całego majątku jednej spółki na drugą (inkorporacja), czy też przez zawiązanie nowej spółki, do której zostaną wniesione majątki obydwu łączących się spółek. Zgodnie z opinią kancelarii prawnej prowadzącej proces połączenia spółek, powinien odbyć się poprzez przejęcie, przy czym spółką przejmującą będzie MPWiK zaś, spółką przejmowaną MPEC. Za takim rozwiązaniem przemawia zarówno porównanie wysokości majątku i wysokości kapitału zakładowego łączących się spółek jak i porównanie zakresów ich przedmiotów działalności oraz usytuowania na rynku w zakresie możliwości pozyskiwania i realizacji zleceń.